
Landmanden som virksomhedsleder

Projektstart: 1. januar 2012

Projektafslutning: 31. december 2013

Projektets formål

Formålet med projektet er at styrke ledelses- og udviklingskraften hos landmænd, der ejer og/eller leder landbrugsvirksomheder med ansatte. Som virksomhedsledere skal de udfordres på og understøttes i, hvorledes de fremadrettet vil udvikle deres virksomhed til en profitabel forretning, god arbejdsplads og et aktiv for det samfund, den er en markant del af.

Projektets resultater og forventede effekter

Projektets resultater i 2012 har været:

- Viden om landmændenes behov og ønsker til virksomhedsrådgivning
- En model for en 360 grader evaluering af virksomhedsrådgivere
- Et uddannelsesforløb for virksomhedsrådgivere – første hold på 17 rådgivere startede op i september 2012 og afslutter forløbet med eksamen i juni 2013
- Anbefalinger om organisering af virksomhedsrådgivning
- Anbefalinger om nedsættelse og brug af hhv. gårdråd, advisory board eller bestyrelse

Projektets effekt på baggrund af resultaterne i 2012:

- At virksomhedsrådgivning er implementeret i ni af landbrugets rådgivningsvirksomheder, medens fire rådgivningsvirksomheder overvejer implementering af virksomhedsrådgivning
- At landmændene har mulighed for at få en yderst velkvalificeret virksomhedsrådgiver, der kan være hans primære sparringspartner når det gælder strategi, ledelse og forretningsudvikling
- At rådgivningsvirksomhederne har et beslutningsgrundlag, der giver mulighed for at organisere sig optimalt i forhold til at udvikle virksomhedsrådgiverne og tilrettelægge rådgivningsforløbene, så de støtter landmændene i deres ledelse af virksomheden
- At landmændene har et beslutningsgrundlag omkring etablering og brug af hhv. gårdråd, advisory board eller bestyrelse, som professionaliserer deres ledelse

Projektets aktiviteter

- Der er tilrettelagt og opsamlet viden til workshops og møder med fokus på, hvordan virksomhedsrådgivningen bedst muligt fungerer i forhold til landmanden
- Virksomhedsrådgiverens kompetencer, såvel faglige som metodiske og personlige, er beskrevet
- Der er udviklet en 360 grader evaluering af virksomhedsrådgivere
- Der er udviklet et uddannelsesforløb for virksomhedsrådgivere, hvor deltagerne lærer at benytte værktøjer, metoder og processer i samarbejde med landmænd
- Produkter til landmanden som virksomhedsleder og organiseringen af virksomhedsrådgivningen er beskrevet
- Projektet har udviklet analyser i Økonomidatabasen, der viser, hvilke landmænd der kan have behov for virksomhedsrådgivning
- Projektet har beskrevet definitioner af, hvornår hhv. gårdråd, advisory board eller bestyrelse er relevant
- Der er udarbejdet et aftalegrundlag mellem virksomheden og personer, der indgår i rådgivende råd og et kompetencehjul, der støtter landmanden i at sammensætte sin bestyrelse
- Der er udarbejdet en skabelon til landmandens afrapportering til bestyrelse og evt. også pengeinstitut
- Projektet har udarbejdet en skabelon, som kan bruges til planlægning af arrangementer for landmænd samt forslag til program for arrangement om bestyrelser i landbrugsvirksomheder

Formidling og videndeling vedr. projektet

Projektets samlede resultater blev afrapporteret via Videncentret for Landbrugs hjemmeside – www.vfl.dk (under menupunktet "Om VFL" > Støttet af afgiftsfonde).

Projektets faglige materiale er præsenteret på temasiden "Virksomhedsrådgivning" på Landbrugsinfo.dk. En stor del af formidlingen er sket via demonstrationer, møder, workshops, foredrag, artikler, foldere m.m. - i projekt "Løft Bundlinjen – skab forandringer og nå dine mål". På projektets fondssite på vfl.dk er der links til alt materiale udviklet i projektet.

Der er søgt om genbevilling af nogle af midlerne fra 2012 til 2013. Der vil som en særskilt aktivitet i forbindelse med genbevilling være dokumentation og sikring af projektets effekt med udgangspunkt i resultaterne fra 2012.

Projektansvarlig

Karen Tegllund, Teamleder, tlf. 8740 5107 eller 2171 7766 E: kat@vfl.dk
